

GENERALFORSAMLING 2026

Mission Uden Grænser DK|FO

Bilag

AGM 2026 • SUPPORTING DOCUMENTS



MISSION UDEN GRÆNSER

INDHOLDSFORTEGNELSE

Generalsekretærens forord.....	3
Ledelsesberetning: MWB DK 2025	4
Budget 2026	6
Forslag vedrørende kontingent 2027.....	6
Bestyrelsen i Mission Uden Grænser DK FO...	7
Forslag til kandidater til bestyrelsen.....	8

CONTENTS

Foreword From The Country Director ...	3
Management Review: MWB DK 2025 ...	4
Budget 2026	6
Proposal: Membership Fee for 2027.....	6
The Board of MWB DK FO.....	7
Proposed Candidates for the Board.....	8



GENERALSEKRETÆRENS FORORD

Nogle gange fortæller et regnskab kun en del af historien.

Tallene i denne årsrapport viser en organisation i fremgang. Indtægterne er steget, og årets resultat markerer et vigtigt skridt i retning af en mere stabil økonomi for Mission Uden Grænser Danmark & FO. Efter de første år med opbygning af organisationen i Danmark begynder fundamentet nu at bære frugt.

Bag tallene findes der en historie der handler om mennesker.

Den handler om sårbare familier i Østeuropa, som lever i en virkelighed præget af krig, fattigdom og usikkerhed, men også af håb. Forældre, der hver dag kæmper for at give deres børn en bedre fremtid. Ældre, der lever alene med meget få midler. Og børn, som gennem støtte og relationer får mulighed for at tro på, at deres liv kan forme sig anderledes.

Mission Uden Grænser er en del af denne historie.

Som organisation bygger vi bro mellem mennesker. Mellem dem, der ønsker at hjælpe, og dem, der har brug for støtte. Mellem Danmark og Østeuropa. Mellem håb og handling.

I løbet af 2025 har vi oplevet en voksende opbakning til dette arbejde. Flere mennesker i Danmark har valgt at engagere sig i vores arbejde. Samtidig har vi fortsat arbejdet på at styrke organisationens fundament, vores struktur og vores administrative rammer.

En del af årets arbejde har også været de materielle donationer, som sendes fra Danmark til organisationens projekter i Østeuropa. Fra lageret i Aarhus har vi sendt tøj og udstyr til familier og lokale samarbejdspartnere i Østeuropa. Disse donationer er et konkret udtryk for den omsorg, som mange mennesker i Danmark ønsker at vise mennesker i nød.

Ingen kan løfte dette arbejde alene. Derfor vil jeg gerne **rette en dybtbølt tak til alle de mennesker, som er med til at gøre Mission Uden Grænsers arbejde muligt**, vores bagland, frivillige og samarbejdspartnere. Jeres engagement skaber konkrete forandringer i menneskers liv.

Tak også til vores kolleger i Mission Without Borders rundt omkring i Østeuropa, som hver dag står til ansigt med dem, vi hjælper.

Når vi ser fremad, er vores ambition enkel: at fortsætte med at bygge bro mellem mennesker og invitere endnu flere til at være en del af det fællesskab, der bringer håb, værdighed og nye muligheder til familier i Østeuropa.



Golriz Ghozati

Generalsekretær, Mission Uden Grænser DK | FO

FOREWORD FROM THE COUNTRY DIRECTOR

Sometimes, an annual report tells only part of the story.

The figures in this annual report show an organization moving forward. Revenue has increased, and this year's result marks an important step toward a more stable financial foundation for Mission Without Borders Denmark & FO. After the first years of building the organization in Denmark, the foundation is now beginning to bear fruit.

Behind the numbers lies a story about people.

It is a story about vulnerable families in Eastern Europe living in a reality marked by war, poverty, and uncertainty — but also by hope. Parents who struggle every day to create a better future for their children. Elderly people living alone with very limited means. And children who, through support and relationships, are given the opportunity to believe that their lives can take a different path.

Mission Without Borders is part of this story.

As an organization, we build bridges between people. Between those who want to help and those who need support. Between Denmark and Eastern Europe. Between hope and action.

Throughout 2025, we have experienced growing support for this work. More people in Denmark have chosen to engage with our

mission. At the same time, we have continued strengthening the organization's foundation, structure, and administrative framework.

Part of this year's work has also involved the material donations sent from Denmark to the organization's projects in Eastern Europe. From our warehouse in Aarhus, we have shipped clothing and equipment to families and local partners across Eastern Europe. These donations are a tangible expression of the care and compassion that many people in Denmark wish to show to people in need.

No one can carry out this work alone. Therefore, I would like to **express my heartfelt gratitude to everyone who helps make the work of Mission Without Borders possible** — our supporters, volunteers, and partners. Your commitment creates real change in people's lives.

Thank you also to our colleagues in Mission Without Borders across Eastern Europe, who stand face to face every day with the people we serve.

As we look ahead, our ambition is simple: to continue building bridges between people and to invite even more individuals to become part of the community that brings hope, dignity, and new opportunities to families in Eastern Europe.

MANAGEMENT REVIEW: MWB DK 2025

2025 was the year in which Mission Without Borders Denmark took a clear step from organisational establishment towards consolidation, organisationally, financially and relationally.

Stable growth and strengthened relationships

Mission Without Borders Denmark continues to experience positive development in the support from our community, members and partners. In 2025, total revenue amounted to **DKK 4.613.403**, and by the end of the year the association had **470 members**.

This development reflects sustained engagement from our donors as well as a strengthened relational approach to fundraising. Presence, transparency and the communication of real-life stories from families in Eastern Europe have been central elements in our communication.

Through targeted campaigns, digital channels and partnerships with associations and companies, we have worked to reach new supporters while also strengthening relationships with our existing donor community. These efforts have contributed to expanding our donor base and increasing awareness of Mission Without Borders' work in Denmark.

Humanitarian assistance and Gifts in Kind (GIK)

In 2025, Mission Without Borders Denmark continued working purposefully to mobilise and distribute material donations to support the organisation's work in Eastern Europe. During the year, **one and a half truckloads of clothing, equipment and essential items** were shipped to projects in the field.

These shipments contribute to strengthening local capacity and support the work among vulnerable families and communities that continue to live with the consequences of war, poverty and social instability.

Organisational development and financial responsibility

2025 has been a year marked by a focused effort to ensure a responsible balance between investments in organisational capacity and administration, and the organisation's core purpose: creating lasting change for people in vulnerable life situations.

The result for the year amounts to **DKK 305.397**, and equity as of 31 December 2025 amounts to **DKK -457.091**.

Equity has therefore improved by **DKK 305.397** compared with the previous year, when equity amounted to **DKK -762.488**. This development reflects a strengthening of the organisation's financial balance.



LEDELSESBERETNING: MWB DK 2025

2025 blev året, hvor Mission Uden Grænser Danmark tog et tydeligt skridt fra opbygning til konsolidering både organisatorisk, økonomisk og relationelt.

Stabil vækst og styrkede relationer

Mission Uden Grænser Danmark oplever fortsat en positiv udvikling i opbakningen fra vores bagland, medlemmer og samarbejdspartnere. I 2025 udgjorde den samlede nettoomsætning **4.613.403 kr.**, og foreningen havde ved årets udgang **470 medlemmer**.

Udviklingen afspejler et vedvarende engagement fra vores givere samt en styrket relationel tilgang til fundraising. Nærvær, transparens og formidlingen af konkrete menneskers livssituation i Østeuropa har været bærende elementer i vores kommunikation.

Gennem målrettede kampagner, digitale kanaler samt samarbejder med foreninger og virksomheder har vi arbejdet på at nå nye støtter og samtidig styrke relationerne til vores eksisterende bagland. Disse indsatser har bidraget til at udvide donorbasen og øge kendskabet til Mission Uden Grænsers arbejde i Danmark.

Nødhjælpsindsats og Gifts in Kind (GIK)

I 2025 har Mission Uden Grænser Danmark fortsat arbejdet målrettet med at mobilisere og distribuere materielle donationer til organisationens arbejde i Østeuropa. I løbet af året er der afsendt **1½ lastvognslæs med tøj, udstyr og øvrige fornødenheder** til organisationens projekter i feltet.

Disse forsendelser bidrager til at styrke den lokale kapacitet og understøtter arbejdet blandt sårbare familier og lokalsamfund, der fortsat lever med konsekvenserne af krig, fattigdom og social usikkerhed.

Organisatorisk udvikling og økonomisk ansvarlighed

2025 har været et år, hvor der er arbejdet målrettet med at sikre en ansvarlig balance mellem investeringer i kapacitet og administration og det direkte formål: at skabe varig forandring for mennesker i sårbare livssituationer.

Årets resultat udgør **305.397 kr.**, og egenkapitalen pr. 31. december 2025 udgør **-457.091 kr.**

Egenkapitalen er dermed **forbedret** med **305.397 kr.** i forhold til året før, hvor egenkapitalen udgjorde **-762.488 kr.** Udviklingen afspejler en styrket økonomisk balance i organisationens drift.



Mission Uden Grænser Danmark er fortsat i en opbygningsfase. I forbindelse med etableringen af organisationens aktiviteter i Danmark blev der i de første driftsår ydet et lån fra Mission Without Borders International med henblik på at opbygge organisationens kapacitet og arbejde i Danmark. Lånet skal først tilbagebetales efter en årrække og betragtes som en investering i organisationens etablering. I 2025 er der **ikke optaget yderligere lån**.

Bestyrelsen vurderer samlet, at organisationens økonomiske udvikling i 2025 er positiv, og at der er et solidt fundament for den fortsatte konsolidering og udvikling af arbejdet i Danmark.

Fremadrettet perspektiv

Mission Uden Grænser Danmark går ind i 2026 med et fortsat fokus på:

- at styrke og udvide vores donor- og medlemsbase gennem langsigtede relationer
- at videreudvikle vores kommunikation, så endnu flere får kendskab til vores arbejde
- fortsat fokus på god governance, transparens og ansvarlig drift

Afsluttende bemærkning

Mission Uden Grænsers arbejde bæres af et stærkt fællesskab af medarbejdere, frivillige, samarbejdspartnere og givere. Uden deres engagement, tillid og trofasthed ville vores indsats ikke være mulig.

Vi ser med både ydmyghed og håb på det ansvar, vi er betroet.

Med venlig hilsen



Golriz Ghozati

Generalsekretær, Mission Uden Grænser DK | FO

Mission Without Borders Denmark remains in a development phase. During the initial years of establishing the organisation in Denmark, a loan was provided by Mission Without Borders International to help build organisational capacity and activities in Denmark. The loan is not due for repayment for several years and should be seen as an investment in the organisation's establishment. **No additional loans were taken** in 2025.

Overall, the Board considers the organisation's financial development in 2025 to be positive and believes that a solid foundation has been established for continued consolidation and growth in Denmark.

Outlook

Looking ahead to 2026, Mission Without Borders Denmark will continue to focus on:

- strengthening and expanding our donor and membership base through long-term relationships
- further developing our communication so that more people become aware of our work
- maintaining strong governance, transparency and responsible operations

Closing remarks

The work of Mission Without Borders is carried by a strong community of staff, volunteers, partners and donors. Without their commitment, trust and dedication, our work would not be possible.

We look to the future with both humility and hope as we carry the responsibility entrusted to us.



BUDGET 2026

1 January – 31 December 2026

All amounts in DKK

	2025 (actual)	2026 (budget)
Ordinary income	4.613.404	4.880.000
Other operating income	65.037	70.000
Total income	4.678.441	4.950.000
Other external expenses	-2.867.781	-2.657.973
Gross profit	1.810.660	2.292.027
Staff costs	-1.448.134	-1.550.000
Depreciation and amortisation	-14.666	-15.000
Profit before financial items	347.860	727.027
Financial items (net)	-20.225	-25.000
Net profit for the year	327.635	702.027

The 2026 budget reflects a growing organisation, where increased income and a strengthened structure create a more sustainable financial foundation and greater capacity for action in our work.

PROPOSAL REGARDING MEMBERSHIP FEE FOR 2027

The Board proposes that the membership fee for 2027 remain unchanged at DKK 100 per membership.

The Board considers the current fee level to provide a good balance between ensuring broad accessibility to membership while also supporting the organization's work and community.

BUDGET 2026

1. januar – 31. december 2026

Alle beløb i DKK

	2025 (faktisk)	2026 (budget)
Ordinære indtægter	4.613.404	4.880.000
Andre driftsindtægter	65.037	70.000
Indtægter i alt	4.678.441	4.950.000
Andre eksterne omkostninger	-2.867.781	-2.657.973
Bruttoresultat	1.810.660	2.292.027
Personaleomkostninger	-1.448.134	-1.550.000
Af- og nedskrivninger	-14.666	-15.000
Resultat før finansielle poster	347.860	727.027
Finansielle poster (netto)	-20.225	-25.000
Årets resultat	327.635	702.027

Budgettet for 2026 afspejler en organisation i vækst, hvor øgede indtægter og en styrket struktur skaber et mere bæredygtigt økonomisk fundament og større handlekraft i vores arbejde.

FORSLAG VEDRØRENDE KONTINGENT 2027

Bestyrelsen fremsætter forslag om at fastholde kontingentsatsen for medlemskab i 2027 uændret på 100 kr. pr. medlemskab.

Bestyrelsen vurderer, at det nuværende niveau fortsat giver en god balance mellem at sikre bred mulighed for medlemskab og samtidig understøtte organisationens arbejde og fællesskab.



BESTYRELSEN I MISSION UDEN GRÆNSER DK | FO

Mission Uden Grænser Danmarks bestyrelse har i det forgangne år bestået af **Michael Thomas, Stephen Young, Jørgen Andersen og Solfrid Bracher.**

Bestyrelsen har bidraget med engagement, erfaring og sparring i en periode præget af udvikling, organisatorisk opbygning og fortsat fokus på at styrke Mission Uden Grænser Danmarks arbejde og fremtidige retning. Medlemmerne repræsenterer forskellige kompetencer og perspektiver, som tilsammen har været med til at understøtte organisationens arbejde både strategisk, økonomisk og organisatorisk.

I forbindelse med årets generalforsamling **træder Stephen Young ud af bestyrelsen** efter mange års engagement og indsats for Mission Uden Grænser. Bestyrelsen og organisationen ønsker at rette en stor tak til Stephen for hans mangeårige bidrag, lederskab og støtte til arbejdet gennem årene. Hans engagement har haft stor betydning for organisationens udvikling og internationale samarbejde.

Der skal samtidig lyde en **varm tak til hele den nuværende bestyrelse for deres tid, engagement og villighed til at støtte og løfte arbejdet** i Mission Uden Grænser Danmark.

THE BOARD OF MWB DK | FO

Over the past year, the Board of Mission Without Borders Denmark has consisted of **Michael Thomas, Stephen Young, Jørgen Andersen** and **Solfrid Bracher.**

The Board has contributed with commitment, experience, and valuable guidance during a period marked by development, organizational growth, and continued focus on strengthening the work and future direction of Mission Without Borders Denmark. The members represent a range of competencies and perspectives which together have supported the organization's work strategically, financially, and organizationally.

In connection with this year's General Assembly, **Stephen Young is stepping down from the Board** after many years of commitment and service to Mission Without Borders. The Board and the organization would like to express their sincere gratitude to Stephen for his many years of contribution, leadership, and support of the work throughout the years. His dedication has had a significant impact on the organization's development and international cooperation.

At the same time, we would also like to extend our **warm thanks to the entire current Board for their time, commitment, and willingness to support and strengthen the work** of Mission Without Borders Denmark.



Michael Thomas
Formand / Chairman



Stephen Young
Næstformand / Vice Chairman



Solfrid Bracher
Medlem / Member



Jørgen Andersen
Medlem / Member



PROPOSED CANDIDATES FOR THE BOARD

The following candidates are nominated for the Board of Mission Without Borders Denmark:

Hans van Baaren

Hans van Baaren is the International CEO of Mission Without Borders and has more than 35 years of international leadership experience within the NGO and civil society sector. He has previously held senior leadership positions in international organizations with responsibility for staff, partnerships, and development work across Europe and globally.

Hans brings extensive experience in strategic leadership, organizational development, and governance in international environments. He will contribute a strong international perspective, experience in sustainable organizational development, and valuable insight into partnerships and long-term strategy.



Viorel Radu

Viorel Radu is the International Field Director of Mission Without Borders and has many years of experience in development work, program management, and humanitarian initiatives in Eastern and Central Europe.

Viorel works closely with the organization's programs and local partners and brings valuable insight into fieldwork, social initiatives, and work with vulnerable families and communities. He contributes strong practical understanding, international experience, and insight into how strategic decisions are translated into concrete assistance and long-term development.



FORSLAG TIL KANDIDATER TIL BESTYRELSEN

Følgende kandidater opstilles til bestyrelsen i Mission Uden Grænser Danmark:

Hans van Baaren

Hans van Baaren er International CEO for Mission Without Borders og har mere end 35 års international ledelseserfaring fra NGO- og civilsamfundssektoren. Han har tidligere haft ledende roller i internationale organisationer med ansvar for medarbejdere, partnerskaber og udviklingsarbejde på tværs af Europa og globalt.

Hans bringer omfattende erfaring med strategisk ledelse, organisationsudvikling og governance i internationale miljøer. Han vil kunne bidrage med et stærkt internationalt perspektiv, erfaring med bæredygtig organisationsudvikling samt indsigt i arbejdet med partnerskaber og langsigtet strategi.

Viorel Radu

Viorel Radu er International Field Director i Mission Without Borders International og har mange års erfaring med udviklingsarbejde, programledelse og humanitære indsatser i Øst- og Centraleuropa.

Viorel arbejder tæt på organisationens programmer og lokale samarbejdspartnere og bringer værdifuld indsigt i feltarbejdet, sociale indsatser og arbejdet med udsatte familier og lokalsamfund. Han bidrager med stærk praksisforståelse, international erfaring og indsigt i, hvordan strategiske beslutninger omsættes til konkret hjælp og langsigtet udvikling.

Mission Uden Grænser DK IFO
Bautavej 1A, 8210 Aarhus V
CVR 43071947

Tlf. 65 74 61 61
post@missionudengraenser.dk
www.missionudengraenser.dk